莊宗霖校長

學校電話：07－5514549 轉 100
聯絡信箱：johnny19726242@gmail.com

現任　高雄市鹽埕區光榮國小校長

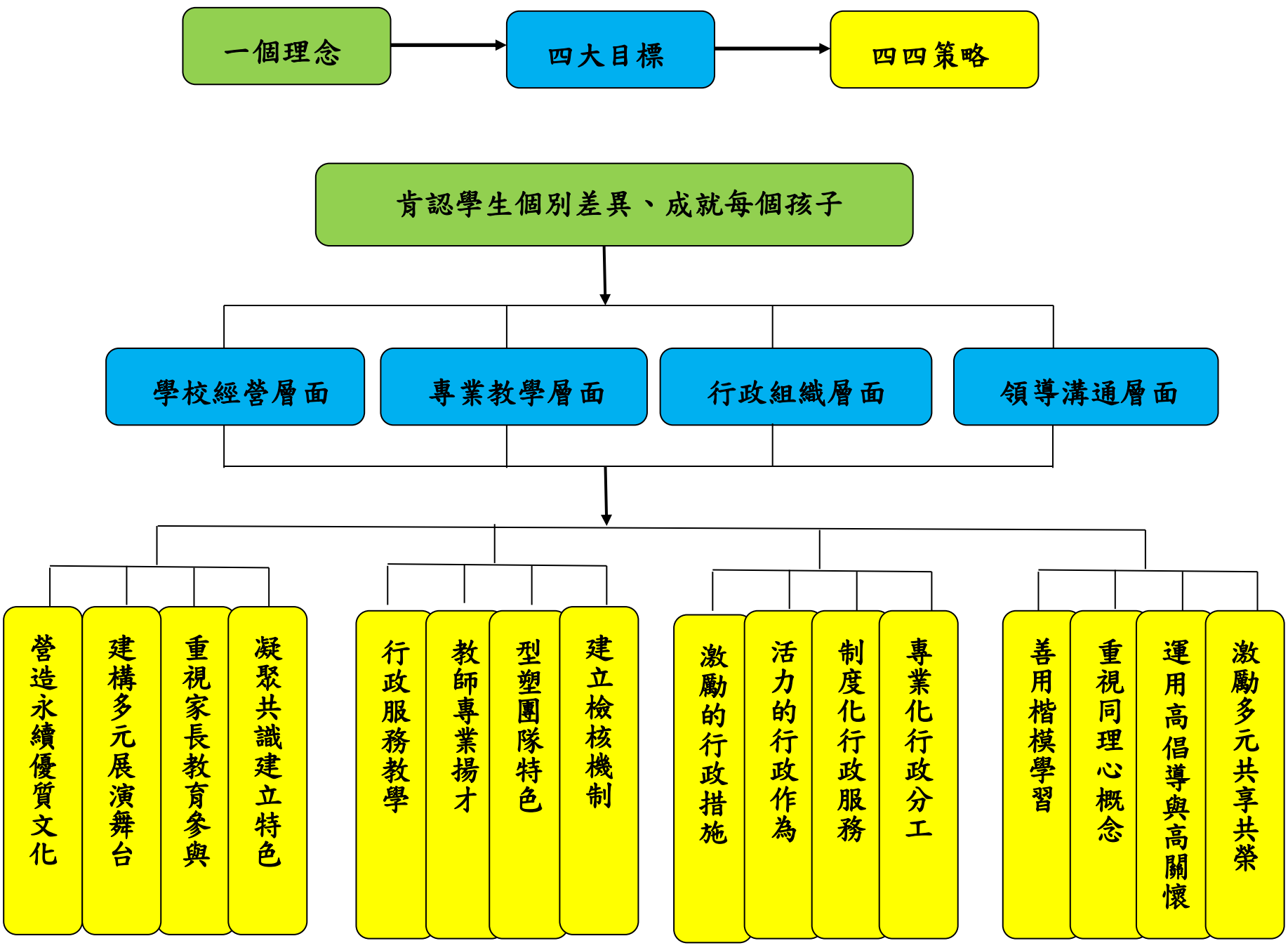
學歷

國立新竹師範學院數理教育學系
國立中正大學應用數學研究所碩士

經歷

國民小學教師 7 年
國民小學主任行政工作 9 年
高雄市美濃區福安國小校長 8 年
國立高雄海洋科技大學兼任講師
高苑科技大學兼任講師

辦學理念



光榮國小坐落於高雄市極早開發的鹽埕區，因承接港市開發史的緣故，學區內人文薈萃且商業繁榮，而校園中綠樹蔭鬱、師生歡笑聲迴盪四周，成就有「城市中的森林小學」之美名。在歷任校長、家長會及教職同仁的努力下，於具有鐘樓造型校舍中，經營出以帆船水上活動、橋益智力運動、跳鼓民俗藝陣、非洲鼓律動等極具學校特色的成就。近年來因應時代轉變，學校也重視雙語教育及資訊融入學科教學，校內定期辦理多元文化的深耕與體驗，確實提升孩子們的國際視野。

個人除了承接光榮國小優良傳統外，願以集體的智慧來再創教育新境，提供更多、更好的學習環境，共同為邁向教育的新里程碑而努力。因此基於上述優良歷史傳承，謹以整合的觀點，簡要說明個人的經營策略如下：

一、學校經營層面 ：

1.營造永續優質文化，讓校園充滿著受鼓舞與期待的積極氣氛。

2.建構多元展演舞台，發展特色課程、體育及藝文團隊，啟發潛能發展。

3.重視家長教育參與，讓孩子獲得最佳的發展是彼此共同的願望。

4.凝聚共識建立特色，建立學校識別系統（CIS），永續經營校務。

二、專業教學層面 ：

1.行政服務教學—民主參與、走動領導、知識管理、品質管理、關懷激勵。

2.教師專業揚才—課程發展、專業教學、有效教學、活力班級、良師典範。

3.型塑團隊特色—團隊合作、共同成長、藍海特色、多元發展、學習組織。

4.建立檢核機制—自我檢核、同儕互評、教學觀摩、檔案評量、專家指導。

三、行政組織層面 ：

1.激勵的行政措施：全面品質管理，面笑、嘴甜、腰軟、動作快。

2.活力的行政作為：情感融入、誠心以對、凝聚共識、深度對話。

3.制度化行政服務：硬體修繕、軟體建置、制度流程、合作分享。

4.專業化行政分工：採用「參與式管理」，建立「榮辱與共」的核心價值。

四、領導溝通層面：

1.善用楷模學習，強化班級經營，建構學習型學校。

2.重視同理心概念，培養團隊合作氛圍，成就夥伴們的光榮使命。

3.運用高倡導與高關懷，SWOTA 分析等策略，強化行政與教學之溝通協調。

4.激勵多元共享共榮，認真負責，以凝聚社區對學校的向心力。

■結語

我將以「闡揚教育愛，擁抱人世情」，涵詠人文情懷，深耕教育事業，型塑「真、善、美」作為個人的辦學理念，攜手光榮國小全體親師生，如同學校帆船揚帆啟航一樣，這不僅是個人教育工作領航的活力，更是生命主體的拓展，讓我們大家一起攜手向前，為光榮國小再創新一頁高峰。